

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 002.013.04, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ ЦЕНТРАЛЬНОГО ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета  
от 30 сентября 2022 г. № 9

О присуждении Гимранову Ринату Дамировичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Ситуационное управление устойчивостью бизнес–процессов при цифровой трансформации предприятия (на примере нефтегазовой отрасли)» по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)» принята к защите 22 июля 2022 г. (протокол заседания № 8) диссертационным советом Д 002.013.04, созданным на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки Центрального экономико-математического института Российской академии наук, подведомственного Министерству науки и высшего образования Российской Федерации. Адрес: 117418, г. Москва, Нахимовский проспект, д. 47 (приказ № 75/нк от 15 февраля 2013 г.).

Соискатель Гимранов Ринат Дамирович, 16 апреля 1968 года рождения, в 1990 г. Гимранов Р.Д. окончил Новосибирский электротехнический институт, квалификация инженер-системотехник по специальности «ЭВМ, комплексы, системы, сети» (диплом с отличием РВ 600254 от 05.06.1990г.). В 2007 г. прошел программу профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования «Международный нефтегазовый бизнес» МГИМО (У). В настоящее время Гимранов Р.Д. работает начальником управления информационных технологий ПАО «Сургутнефтегаз».

Диссертация выполнена в Сургутском филиале Федерального государственного учреждения «Федеральный научный центр Научно-исследовательский институт системных исследований Российской академии наук» (ФГУ ФНЦ НИИСИ РАН).

Научные руководители: доктор экономических наук, профессор Лугачев Михаил Иванович, научный руководитель кафедры экономической информатики экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова; доктор физико-математических наук, профессор Галкин Валерий Алексеевич, директор Сургутского филиала ФГУ ФНЦ НИИСИ РАН.

Официальные оппоненты:

1. Тельнов Юрий Филиппович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой прикладной информатики и информационной безопасности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

2. Калянов Георгий Николаевич, доктор технических наук, профессор, главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем управления им. В. А. Трапезникова Российской академии наук

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ), город Москва, в своем положительном отзыве, подписанном руководителем департамента бизнес-информатики, кандидатом технических наук Зараменских Евгением Петровичем и профессором департамента бизнес-информатики, заслуженным профессором НИУ ВШЭ, доктором экономических наук Кравченко Татьяной Константиновной, утвержденным первым проректором, доктором экономических наук, профессором Радаевым Вадимом Валерьевичем указала, что представленная диссертационная работа имеет теоретическую и практическую значимость, обладает научной новизной, выполнена на актуальную тему, соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842.

По теме диссертации опубликованы 24 научные работы, общим объемом 21,4 п.л., при этом вклад автора составляет 10,5 п.л., включая 20 работ в изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 9,06 п.л., при этом вклад

автора 4,4 п.л.; в том числе 6 статей в изданиях, индексируемых в международных базах данных Scopus, Web of Science. В публикациях отражены основные существенные теоретические и практические результаты выполненного исследования.

Наиболее значимые публикации по теме диссертации, выполненные автором самостоятельно или в соавторстве:

1. Ананьин В.И., Гимранов Р.Д., Зимин К.В., Лугачев М.И. Статистическая устойчивость цифровой организации // Бизнес-информатика. 2021. – № 1. – С.47-58 (0,69 п.л.). DOI: 10.17323/2587-814X.2021.1.47.58;

2. Гимранов Р.Д. Группировка угроз и рисков экономической безопасности цифрового предприятия нефтегазовой отрасли: ситуационный подход // Креативная экономика. 2020. – № 7. – С.1291–1310 (1,13 п.л.). DOI: 10.18334/ce.14.7.110684;

3. Тищенко С.А., Вакорин П.О., Коматовский М.О., Лугачев М.И., Гимранов Р.Д., Шахмурадян М.А., Выслоух А.А. Качественный анализ основных направлений исследования онтологии бизнес-процессов предприятия // Проблемы теории и практики управления. 2019. – № 11. – С. 137–153 (1 п.л.);

4. Ананьин В.И., Гимранов Р.Д., Зимин К.В., Лугачев М.И., Скрипкин К.Г. Реальное время управления предприятием в условиях цифровизации // Бизнес-информатика. 2019. – № 1. – С. 7–17 (0,63 п.л.). DOI: 10.17323/1998-0663.2019.1.7.17;

5. Ананьин В.И., Гимранов Р.Д., Зимин К.В., Лугачев М.И., Скрипкин К.Г. Цифровое предприятие: трансформация в новую реальность // Бизнес-информатика. 2018. – № 2 (44). – С. 45–54. (0,56 п.л.). DOI: 10.17323/1998-0663.2018.2.45.54;

6. Чалей И.В., Каратаева Г.Е., Гимранов Р.Д. Математические и информационные модели цифрового предприятия на основе онтологий // Инновационное развитие экономики. 2018. – № 6–3 (48). – С. 69–72. (0,19 п.л.);

7. Лугачев М.И., Гимранов Р.Д. Подходы к построению цифрового предприятия на основе эмерджентной стратификации информационных систем // Вестник кибернетики. 2016. – № 2 (22). С. 166–169. (0,19 п.л.);

8. Агиевич В.А., Гимранов Р.Д., Таратухин В.В. Проблема адекватности моделей корпоративной архитектуры и подход к ее решению // Научно-

технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Информатика. Телекоммуникации. Управление. 2012. – № 5 (157). – С. 107–110. (0,19п.л.);

На автореферат диссертации поступило 5 отзывов, в которых положительно оценены результаты выполненного исследования и приведены замечания и рекомендации по улучшению работы:

1. Ципес Григорий Львович кандидат экономических наук, главный консультант ООО «ИБС Экспертиза» отмечает неточность формулировки по увеличению жизненного цикла проекта, в действительности речь идёт об увеличении продолжительности проекта.

2. Белов Михаил Валентинович, доктор технических наук, главный инженер системных проектов Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования «Сколковский институт науки и технологий» отмечает, что в автореферате не приведены определения цифровой трансформации и устойчивости бизнес-процессов, а также из автореферата не ясно, чем предлагаемый подход отличается от управления рисками. Также высказано замечание, что термин «управление ситуацией» требует разъяснения согласно требованиям теории управления.

3. Морозов Игорь Олегович, кандидат экономических наук, ректор Автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Академия АйТи» замечает, что при оценке эффективности цифровой трансформации в работе используется только 5 групп особенностей, что недостаточно. Также он отмечает, что требуется пояснить, что рассматривается в качестве «индикаторных показателей» и как оценивается «развитие комплементарных активов».

4. Каратаев Алексей Сергеевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой финансов, денежного обращения и кредита Бюджетного учреждения высшего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский государственный университет» отмечает, что не подтверждена расчетами эффективность выделения страт по эмерджентным признакам, а также отмечает, что возможны и другие траектории развития ситуации, кроме указанных в автореферате на рис. 2.

5. Самарина Ольга Владимировна, кандидат физико-математических наук, доцент института цифровой экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Югорский государственный университет» отмечает, что число аспектов при рассмотрении особенностей цифровой трансформации нефтегазового предприятия незначительно, необходимо уделить больше внимания производственным особенностям. Во втором замечании отмечено, что недостаточное внимание уделено аспектам кибер-безопасности при классификации угроз и рисков.

Выбор доктора экономических наук, профессора Тельнова Юрия Филипповича, заведующего кафедрой прикладной информатики и информационной безопасности ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» в качестве официального оппонента обосновывается тем, что он является одним из ведущих специалистов в области управления бизнес-процессами, проектирования методов и средств инжиниринга предприятий в цифровой экономике.

Выбор доктора технических наук, профессора Калянова Георгия Николаевича, главного научного сотрудника Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института проблем управления им. В.А. Трапезникова Российской академии наук в качестве официального оппонента обосновывается тем, что он является одним из ведущих специалистов в области теории бизнес-процессов, моделирования бизнес-процессов, методов и моделей управления на основе цифровых технологий.

Выбор Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ) в качестве ведущей организации обоснован тем, что специалисты НИУ ВШЭ, в частности Департамента бизнес-информатики, ведут фундаментальные и прикладные исследования, практические разработки по различным аспектам цифровой экономики. Под руководством директора Департамента бизнес-информатики, кандидата технических наук Зараменских Евгения Петровича и профессора Департамента бизнес-информатики, заслуженного профессора НИУ ВШЭ, доктора экономических наук Кравченко Татьяны Константиновны сотрудники департамента исследуют подходы к цифровой трансформации предприятий и

оценке эффективности цифровой трансформации различных областей деятельности, разрабатывают инструменты управления и моделировании архитектуры предприятия в цифровой экономике, что позволяет определить как теоретическую, так и практическую ценность диссертационной работы Р.Д. Гимранова.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

предложен подход к анализу эффективности цифровой трансформации промышленного предприятия, который учитывает не только количественные показатели, но и качественные с учетом фактора комплементарности, что позволяет комплексно оценить результативность проектов и отдельных решений при цифровой трансформации промышленного предприятия;

разработан метод управления устойчивостью бизнес-процессов в конкретных управленческих ситуациях, позволяющий выявить факторы, имеющие критическую значимость для негативного развития ситуации и подлежащих включению в рамочную модель ситуации;

введена классификация угроз и рисков устойчивости промышленного предприятия в условиях цифровой трансформации. Предложенная классификация позволяет сформировать методический аппарат для разрешения рискованных ситуаций с точки зрения устойчивости промышленного предприятия.

Теоретическая значимость диссертационного исследования обоснована тем, что:

изучена специфика цифровой трансформации нефтегазового предприятия, которая состоит как в высокой волатильности осуществляемых трансформационных процессов, так и в значительной величине потенциального экономического ущерба, возникающего при реализации угроз, а также в масштабах других негативных последствий (экологических, социальных и др.), что позволяет разрабатывать адекватные для этих условий методы и модели принятия решений в управленческих ситуациях;

предложен новый подход к выделению страт по эмерджентным свойствам при стратификации системы по методу М. Месаровича, что позволяет решать задачи локального управления в каждой страте без нарушения целостности

системы, и расширяет возможности стратификации при разработке моделей архитектуры предприятия при цифровой трансформации.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработана и внедрена методика типологизации вариантов ситуаций устойчивого функционирования и управления бизнес-процессами промышленного предприятия в условиях цифровой трансформации;

представлена экспресс-анкета оценки ситуации, методика проведения анкетирования и обработки его результатов;

определены показатели количественной и качественной оценки результативности проектов цифровой трансформации промышленных предприятий.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

- идея исследования базируется на тридцатилетнем опыте автора по внедрению в практику управления крупными промышленными предприятиями передовых информационных технологий и обобщении результатов теоретических исследований в этой области;

- достоверность результатов была подтверждена практикой применения, предложенных принципов анализа устойчивости бизнес-процессов предприятия в ходе цифровизации и решении реальных задач уменьшения рисков выполнения проектов цифровизации. На основе сформулированных теоретических принципов управления устойчивостью бизнес-процессов были сформулированы методики подготовки и принятия решений, которые в течение нескольких последних лет успешно применяются в практике управления ПАО «Сургутнефтегаз».

- примененный в выполненном исследовании архитектурный подход к описанию предприятий и организаций основан на классических работах в этой области (стратификация М. Месаровича),

- показана ограниченность пригодности существующих подходов (TOGAF, Захман) для решения задач управления устойчивостью бизнес-процессов и предложен авторский метод описания, реализуемый на основе эмерджентной стратификации.

Личный вклад соискателя состоит:

- в определении специфики цифровой трансформации нефтегазового предприятия и разработке подходов к оценке экономической эффективности проектов по цифровой трансформации;
- в разработке метода эмерджентной стратификации и пятистратовой модели предприятия как цифровой системы;
- в разработке онтологической модели кризисной и чрезвычайной ситуации;
- в апробации полученных в ходе исследования результатов на шести международных и всероссийских научно-практических конференциях и форуме, а также на двух научных семинарах;
- во внедрении разработанных моделей и методик в регулярную практику проектов цифровой трансформации нефтегазового предприятия.

Критических замечаний в ходе защиты диссертации высказано не было.

На заседании 30 сентября 2022 г. диссертационный совет Д 002.013.04 принял решение за результаты, представленные в диссертационной работе, содержащие модель, метод и методику обеспечения устойчивости бизнес-процессов в управленческих ситуациях при цифровой трансформации промышленных предприятий присудить Гимранову Ринату Дамировичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования Диссертационный совет в количестве 22 человек, участвовавших в заседании и указанных в явочном листе, из них 11 докторов наук по научной специальности рассматриваемой диссертации, из 23 человек, входящих в состав совета, проголосовали следующим образом:

«ЗА» – 22, «ПРОТИВ» – 0, «ВОЗДЕРЖАЛОСЬ» – 0.

«03» октября 2022 г.

Председатель  
диссертационного совета Д 002.013.04,  
чл.-корр. РАН, д.э.н., проф.



Клейнер Георгий Борисович

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 002.013.04,  
д.э.н., проф.

Качалов Роман Михайлович